

INFORMACION GENERAL	
Título del Informe:	INFORME DE SEGUIMIENTO RENDICION DE CUENTAS VIGENCIA 2025
Oficina, Área o Dependencia Evaluada:	INDERSANTANDER
Fecha:	ABRIL 30 DE 2026
Nombre y cargo del líder del Proceso:	ARIEL FERNANDO ROJAS RODRÍGUEZ DIRECTOR INDERSANTANDER

OBJETIVO
Evaluar el cumplimiento de la estrategia de rendición de cuentas de la vigencia 2025, verificando su adecuada planeación, ejecución, promoción de la participación ciudadana y el seguimiento a los compromisos adquiridos, en concordancia con la normatividad vigente.
ALCANCE
El presente seguimiento comprende la evaluación de la estrategia de rendición de cuentas correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, incluyendo las acciones desarrolladas por las áreas misionales del InderSantander: Deporte Social Comunitario, Deporte Estudiantil y Formativo, y Deporte de Alto Rendimiento. Asimismo, abarca la revisión de la información generada por dichas dependencias, con el fin de verificar el cumplimiento de las actividades, la coherencia de los resultados reportados y su contribución a los objetivos institucionales.
MARCO LEGAL
Constitución Política de Colombia Decreto 230 de 2021 CONPES 3654 de 2010, Ley 1474 de 2011 art. 72 Artículo 48 de la Ley 1757 de 2015 Manual Único de Rendición de Cuentas V2.
METODOLOGIA
Para el seguimiento de la audiencia pública de rendición de cuentas vigencia 2025 del InderSantander, se aplicó una metodología basada en las siguientes actividades: Revisión documental: Análisis de informes, reportes financieros, presentaciones y demás relacionados con la rendición de cuentas, con el fin de verificar la consistencia y suficiencia de la información presentada. Análisis de indicadores: Evaluación del comportamiento de los principales indicadores financieros y de gestión, incluyendo el recaudo de ingresos a 31 de diciembre de 2025, los gastos de funcionamiento y los gastos de inversión, con el propósito de determinar la eficiencia en el uso de los recursos. Verificación de información por áreas misionales: Revisión de los resultados reportados por las áreas de Deporte Social Comunitario, Deporte Estudiantil y Formativo, y Deporte de Alto Rendimiento, analizando su coherencia con los objetivos institucionales y el cumplimiento de las metas establecidas.



Evaluación de la participación ciudadana: Análisis de los mecanismos de participación implementados durante la audiencia pública de rendición de cuentas, así como de la interacción de la ciudadanía, sus aportes, inquietudes y el seguimiento a los compromisos generados.

DESARROLLO

Una vez verificada la información suministrada por el área de Planeación, se evidenció que dicha dependencia, para el proceso de rendición de cuentas, tuvo en cuenta:

1. Etapas de Planeación:



1.1 Aprestamiento: corresponde a la etapa inicial de la rendición de cuentas, en la cual se planifica el proceso definiendo los aspectos clave de planeación como la fecha, el lugar y la organización general del evento.

El aprestamiento de la Rendición de Cuentas 2025 del InderSantander incluyó la definición del orden del día, así como la programación de la audiencia, estableciendo la fecha del 25 de marzo de 2026 y el lugar de realización en las instalaciones de la Universidad de Santander (UDES), hora: 3:00 a 5:00 pm como parte de la planificación inicial del proceso.

1.2 Diseño: corresponde a la fase en la que se estructuran los planes y estrategias para la rendición de cuentas. En este punto se organizó los contenidos a presentar, se definieron los canales de comunicación con la ciudadanía que para la entidad fue en forma presencial y se establecieron los indicadores clave para evaluar los resultados de la gestión institucional.

El diseño de la audiencia de rendición de cuentas del InderSantander incluyó la estructuración del orden del día, definiendo las intervenciones y momentos protocolarios del evento, entre estos se contempló la apertura de la audiencia, la interpretación de los himnos nacional y departamental, la intervención institucional a cargo del Director, la presentación del informe de gestión, el espacio de preguntas y respuestas, la intervención del público y el cierre oficial de la audiencia por parte de la Oficina de Control Interno.

1.3 Preparación: La etapa de preparación consistió en la recopilación y consolidación de la información suministrada por la dependencia de Presupuesto y las áreas misionales de Deporte Social Comunitario, Deporte Estudiantil y Formativo, y Deporte de Alto Rendimiento, así como el área Jurídica. Con estos insumos se elaboraron los informes y presentaciones necesarios para la rendición de cuentas presentada por parte de la Dirección.

1.4 Ejecución: La ejecución correspondió al desarrollo de la audiencia de rendición de cuentas, la cual fue presentada por parte del Director a los funcionarios, deportistas contratistas ciudadanía en general mediante los medios establecidos, en este espacio se promovió la



interacción, el diálogo y la participación, permitiendo la retroalimentación sobre la gestión institucional.

1.5 El seguimiento y evaluación: consistió en verificar el cumplimiento de los compromisos adquiridos durante la rendición de cuentas, así como analizar las observaciones y sugerencias de la ciudadanía, garantizando la transparencia y la mejora continua de la gestión institucional.

2. Participación Ciudadana:

La participación ciudadana en la rendición de cuentas vigencia 2025, contó con la asistencia de **134** personas, lo que evidencia un adecuado nivel de convocatoria, para promover la participación, se utilizaron mecanismos como la difusión mediante flyers en la página web institucional y su divulgación a través de los estados de WhatsApp de funcionarios y contratistas, facilitando el acceso a la información y la interacción con la ciudadanía.

3. Evaluación del Proceso de Rendición de Cuentas:

En el marco de la audiencia pública de rendición de cuentas, se garantizó la participación ciudadana mediante la formulación de preguntas a través del formato institucional dispuesto para tal fin.

Como resultado de este ejercicio, se registraron un total de **45** preguntas, de las cuales **37** fueron atendidas durante la audiencia por el Director, promoviendo una interacción directa con la ciudadanía. Las **8** preguntas restantes, debido a su nivel de complejidad, requirieron gestión y respuesta posterior.

De estas, **6** fueron respondidas a través de medios electrónicos, asegurando la debida trazabilidad. Sin embargo, **2** no pudieron ser atendidas, debido a la ausencia de datos de contacto por parte de los ciudadanos proponentes, lo que limitó la posibilidad de brindar respuesta oportuna.

4. Resultados de encuesta de satisfacción:

Se obtuvieron **73** encuestas diligenciadas, cuyos resultados reflejan una percepción mayoritariamente positiva por parte de los asistentes a la audiencia de rendición de cuentas.

En cuanto a la **relevancia de los temas:** **31** participantes manifestaron estar muy satisfechos, mientras que **1** se declaró satisfecho y **1** mantuvo una posición neutral.

Respecto a la **claridad de la información:** **30** encuestados la calificaron como muy clara y **41** como clara, evidenciando una adecuada comprensión de los contenidos, no obstante, **1** persona la consideró poco clara y **1** mantuvo una percepción neutral.

En relación con la **respuesta a inquietudes:** **72** participantes indicaron que sus preguntas fueron atendidas, frente a **1** que manifestó lo contrario, lo cual evidencia un alto nivel de efectividad en la interacción con la ciudadanía.

Sobre la **organización del evento:** **32** personas se declararon muy satisfechas, **39** satisfechas **1** insatisfecha y **1** neutral, reflejando una valoración positiva en términos logísticos y de desarrollo de la audiencia.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

CONCLUSIONES:

La rendición de cuentas de la vigencia 2025 del InderSantander se desarrolló conforme a las etapas establecidas, evidenciando una adecuada planeación, organización y ejecución del proceso.

Se garantizó la participación ciudadana mediante diferentes mecanismos de divulgación y espacios de interacción, lo cual se reflejó en la asistencia, el número de preguntas formuladas y los resultados positivos de la encuesta de satisfacción.

Asimismo, se observó un compromiso institucional con la transparencia, el acceso a la información y el diálogo con la ciudadanía, permitiendo socializar de manera clara los resultados de la gestión.

Por lo anterior se concluye que los resultados presentados reflejaron el compromiso con el cumplimiento de los objetivos, así como el seguimiento y evaluación permanente a los procesos misionales en concordancia con la normatividad vigente y los lineamientos de control.

RECOMENDACIONES:

Se recomienda continuar diversificando los canales de difusión mediante Plataformas de transmisión virtual como Youtube, Google Meet, Zoom o Facebook Live, que permitan la participación en tiempo real, con el fin de que las personas que no puedan asistir de manera presencial lo puedan hacer a través de estos medios, ampliando así la cobertura y fortaleciendo la participación ciudadana.



NUBIA ESTHER LEON VILLALBA
Asesora de Control Interno
InderSantander

AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2025 INDERSANTANDER



GOBERNACIÓN DE
SANTANDER

Indersantander.gov.co
@X@indersantander f Indersantander

RECAUDO DE INGRESOS A DICIEMBRE 31 2025

CONCEPTO	META RECAUDO	RECAUDADO	%
RECURSOS PROPIOS	\$ 6,827,248,121	\$ 7,578,303,468	111%↑
RECURSOS X ORDENANZA	\$ 14,299,643,902	\$ 17,701,948,159	123%↑
TRANSFERENCIA GOB NACIONAL	\$ 763,223,954	\$ 427,678,872	56%
RECURSOS DEL BALANCE	\$ 9,599,062,580	\$ 9,599,062,580	100%■
TOTAL INGRESOS RECAUDADOS		\$ 35,306,993,079	

GASTOS FUNCIONAMIENTO A DICIEMBRE 31 2025

CONCEPTO	PRESUPUESTADO	COMPROMETIDO	%
GASTOS PERSONAL	\$ 5,151,228,620	\$4,700,981,663	91,26%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 979,006,726	\$ 913,835,462	93,34%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$ 122,500,000	\$ 107,117,500	87,44%
IMPUESTOS Y CUOTA FISCALIZACION	\$ 81,517,308	\$ 76,724,851	94,12%
DEUDA PUBLICA INTERNA	\$359,713,212	\$359,713,212	100%

GASTOS INVERSIÓN A DICIEMBRE 31 2025

CONCEPTO	PRESUPUESTADO	COMPROMETIDO	%
PROGRAMA 4301 RECREACION, ACTIVIDAD FISICA Y DEPORTE	\$ 13,520,936,644	\$ 8,001,904,460	60%
PROGRAMA 4302 FORMACIÓN Y PREPARACIÓN DE DEPORTISTAS	\$ 10,935,016,413	\$ 10,235,372,753	93,60%
PROGRAMA 4599 FORTALECIMIENTO A LA GESTION PUBLICA Y DIRECCION TERRITORIAL	\$ 1,522,283,668	\$ 1,516,433,326	99,62%



ESCUELAS DE FORMACIÓN DEPORTIVA, DOTACIÓN A ESCUELAS Y FORMADORES EN LA PROVINCIA

PRODUCTO	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	% AVANCE	POBLACIÓN BENEFICIADA	PROVINCIAS IMPACTADAS
Servicio de escuelas deportivas implementadas para atender a niños, niñas y adolescentes del departamento de Santander.	Escuelas deportivas implementadas	38	31	82%	760	18

RECURSOS COMPROMETIDOS	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS INDER
\$499 MILLONES	\$499 MILLONES	\$499 MILLONES



Polideportivo barrio La Esperanza –Entrega oficial de la Resolución N° 238 del 30 de septiembre de 2025 por la cual se concede aval deportivo a la Escuela Deportiva de Formación Ríos-Barrancabermeja



FESTIVALES ESCOLARES

PRODUCTO	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	% AVANCE	POBLACIÓN BENEFICIADA	MUNICIPIOS IMPACTADOS
Servicio de promoción de la actividad física, la recreación y el deporte por medio de eventos de los juegos escolares, con alcance municipal, provincial y departamental, anualmente, con enfoque multicultural e intersectorial.	Personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física	8.000	8.000	100%	8.000	50
RECURSOS COMPROMETIDOS		RECURSOS EJECUTADOS		RECURSOS MIN DEPORTE		
\$487 MILLONES		\$487 MILLONES		\$487 MILLONES		



Barrancabermeja – septiembre 2025



San Gil - Octubre 2025



Villanueva - Septiembre 2025



ESCUELAS DE FORMACIÓN DEPORTIVA, DOTACIÓN A ESCUELAS Y FORMADORES EN LA PROVINCIA

PRODUCTO	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	% AVANCE	POBLACIÓN BENEFICIADA	PROVINCIAS IMPACTADAS
Servicio de escuelas deportivas implementadas para atender a niños, niñas y adolescentes del departamento de Santander.	Escuelas deportivas implementadas	38	31	82%	760	18

RECURSOS COMPROMETIDOS	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS INDER
\$499 MILLONES	\$499 MILLONES	\$499 MILLONES

RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental
de Recreación y Deporte



Polideportivo barrio La Esperanza –Entrega oficial de la Resolución N° 238 del 30 de septiembre de 2025 por la cual se concede aval deportivo a la Escuela Deportiva de Formación Ríos-Barrancabermeja

RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental
de Recreación y Deporte

FESTIVALES ESCOLARES

PRODUCTO	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	% AVANCE	POBLACIÓN BENEFICIADA	MUNICIPIOS IMPACTADOS
Servicio de promoción de la actividad física, la recreación y el deporte por medio de eventos de los juegos escolares, con alcance municipal, provincial y departamental, anualmente, con enfoque multicultural e intersectorial.	Personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física	8.000	8.000	100%	8.000	50

RECURSOS COMPROMETIDOS	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS MIN DEPORTE
\$487 MILLONES	\$487 MILLONES	\$487 MILLONES

RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental
de Recreación y Deporte

Barrancabermeja - septiembre 2025



San Gil - Octubre 2025



Villanueva - Septiembre 2025



RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INTERCOLEGIADOS, JULIO 2025



RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



FINAL DEPARTAMENTAL Bucaramanga, Agosto - Septiembre



RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



FINAL REGIONAL



SECRETARÍA REGIONAL DE EDUCACIÓN
RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental de Recreación y Deportes



DEPORTE SOCIAL COMUNITARIO




SECRETARÍA REGIONAL DE EDUCACIÓN
RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER




PROGRAMAS RECREODEPORTIVOS

PRODUCTO	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	% AVANCE	POBLACIÓN BENEFICIADA	MUNICIPIOS IMPACTADOS
Servicio de promoción de la actividad física, la recreación y el deporte a través de programas recreo deportivos para la población del departamento de Santander con enfoque multicultural e intersectorial.	Personas atendidas por los programas de recreación, deporte social comunitario, actividad física y aprovechamiento del tiempo libre	17.309	27.286	157%	27.286	53

RECURSOS COMPROMETIDOS	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS INDER
\$2.617 MILLONES	\$2.617 MILLONES	\$2.671 MILLONES

SECRETARÍA REGIONAL DE EDUCACIÓN
RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental de Recreación y Deportes

RECRÉATE EN LA VILLA



RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental
de Recreación y Deportes

NIÑOS AL ESTADIO



RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental
de Recreación y Deportes

PROGRAMA DE HÁBITOS Y ESTILOS DE VIDA SALUDABLES HEVS



RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental
de Recreación y Deportes

JUEGOS PROVINCIALES



CONSEJO DEPARTAMENTAL
RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental
de Recreación y Deportes

EVENTOS RECREODEPORTIVOS

PRODUCTO	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	% AVANCE	POBLACIÓN BENEFICIADA	MUNICIPIOS IMPACTADOS
Servicio de organización de eventos deportivos comunitarios por medio del apoyo de actividades recreo deportivas, turismo deportivo para la población del departamento de Santander con enfoque multicultural e intersectorial .	Eventos recreativos comunitarios realizados	54	54	100%	29.707	23

RECURSOS COMPROMETIDOS	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS INDER
\$1.487 MILLONES	\$1.487 MILLONES	\$1.487 MILLONES

CONSEJO DEPARTAMENTAL
RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental
de Recreación y Deportes

MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO UNIDAD DEPORTIVA

PRODUCTO	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	% AVANCE	POBLACIÓN BENEFICIADA
Servicio de mantenimiento a la infraestructura deportiva priorizada por el departamento de Santander, anualmente.	Infraestructura deportiva mantenida	7	7	100%	45.327

RECURSOS COMPROMETIDOS	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS INDER	RECURSOS GOBERNACIÓN
\$803 MILLONES	\$803 MILLONES	\$310 MILLONES	\$493 MILLONES

CONSEJO DEPARTAMENTAL
RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental
de Recreación y Deportes

MEJORAMIENTO Y MANTENIMIENTO UNIDAD DEPORTIVA

Aplicación herbicida
control maleza



Mantenimiento gramilla



AUDIENCIA PÚBLICA
RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental
De Recreación y Deporte

CAPACITAMOS A NUESTROS ENTRENADORES Y DEPORTISTAS

PRODUCTO	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	% AVANCE	POBLACIÓN BENEFICIADA
Servicio de educación informal en recreación y/o promoción del deporte formativo en el departamento de Santander.	Personas capacitadas	932	594	64%	594

RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS GESTIONADO
\$40 MILLONES	\$40 MILLONES

AUDIENCIA PÚBLICA
RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental
De Recreación y Deporte

CAPACITACIONES

Administración Deportiva

Administración Deportiva en territorio Bucaramanga - Santander



Tecnología en Entrenamiento Deportivo



Inscripciones



ACUERDO DE GOBIERNO
RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental
de Recreación y Deportes



DEPORTE DE ALTO RENDIMIENTO

ACUERDO DE GOBIERNO
RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental
de Recreación y Deportes

ATLETAS APOYADOS MENSUALMENTE

PRODUCTO	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	% AVANCE	POBLACIÓN BENEFICIADA
Servicio de apoyo financiero a atletas mediante incentivo económico por resultados, a deportistas que representan al departamento de Santander con proyección a los juegos Nacionales y Paranales, anualmente.	Estímulos Entregados	235	211	90%	211

RECURSOS COMPROMETIDOS	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS INDER
\$4.403 MILLONES	\$ 4.403 MILLONES	\$4.403 MILLONES

ACUERDO DE GOBIERNO
RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental
de Recreación y Deportes

ENTRENADORES Y GRUPO INTERDISCIPLINARIO

PRODUCTO	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	% AVANCE	POBLACIÓN BENEFICIADA
Servicio de preparación deportiva asignando entrenadores de alto rendimiento y grupo interdisciplinario, a los deportistas con proyección en los Juegos Deportivos Nacionales, Para nacionales y eventos del Ministerio del Deporte, anualmente.	Atletas preparados	425	725	170%	725

RECURSOS COMPROMETIDOS	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS GOBERNACIÓN
\$3.914 MILLONES	\$ 3.914 MILLONES	\$3.914 MILLONES

RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental de Recreación y Deportes

EVENTOS DEPORTIVOS DE ALTO RENDIMIENTO

PRODUCTO	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	% AVANCE	POBLACIÓN BENEFICIADA
Servicio de organización de eventos deportivos de alto rendimiento dentro o fuera del departamento, para apoyar concentraciones, fogues y clasificatorios, nacionales e internacionales en representación de Santander.	Eventos deportivos de alto rendimiento con sede en Colombia realizados	40	45	113%	656

RECURSOS COMPROMETIDOS	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS INDER
\$1.676 MILLONES	\$1.676 MILLONES	\$1.676 MILLONES

RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental de Recreación y Deportes

EVENTOS DEPORTIVOS DE ALTO RENDIMIENTO



RENDICIÓN DE CUENTAS 2025
INDERSANTANDER



INDER
Santander
Instituto Departamental de Recreación y Deportes

EQUIPO ORGULLO COMUNERO DE SANTANDER

PRODUCTO	INDICADOR	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	% AVANCE	POBLACIÓN BENEFICIADA
Servicio de apoyo financiero a atletas, a través de dotación entregada a las ligas deportivas.	Estímulos entregados	1	1	100%	11

RECURSOS COMPROMETIDOS	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS GOBERNACIÓN
\$500 MILLONES	\$500 MILLONES	\$500 MILLONES

AGENCIA PÚBLICA DE
RENDICIÓN DE CUENTAS
INDERSANTANDER 2025



INDER
Santander
Unidad Departamental
de Recreación y Deporte



AGENCIA PÚBLICA DE
RENDICIÓN DE CUENTAS
INDERSANTANDER 2025



INDER
Santander
Unidad Departamental
de Recreación y Deporte

CONTRATACIÓN REALIZADA

PRESTACIÓN DE SERVICIOS	CONVENIO DE COLABORACIÓN	CONVENIO DE ASOCIACIÓN	CONVENIO INTERADMINISTRATIVO	MINIMA CUANTÍA
448	49	41	17	17
LICITACIÓN PÚBLICA	SELECCIÓN ABREVIADA MENOR CUANTÍA	CONVENIO DE APROVECHAMIENTO ECONOMICO	TIENDA VIRTUAL	PROCESOS CONTRACTUALES
1	2	2	1	578

AGENCIA PÚBLICA DE
RENDICIÓN DE CUENTAS
INDERSANTANDER 2025



INDER
Santander
Unidad Departamental
de Recreación y Deporte